

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
.....
MINISTRE DE L'ECONOMIE,
DE LA PLANIFICATION ET
DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE



CAMERCAP-PARC

EVALUER - PROPOSER - INNOVER
ASSESS - SUGGEST - INNOVATE



THE AFRICAN CAPACITY BUILDING FOUNDATION | FONDATION POUR LE RENFORCEMENT DES CAPACITES EN AFRIQUE

ET SI LE CAMEROUN S'ACCROCHAIT DAVANTAGE AU NIGERIA ?

ou

*COMMENT TIRER AVANTAGE DU DÉCOLLAGE INDUSTRIEL
DU NIGERIA COMME PAYS SATELLITE*



SOMMAIRE

SIGLES ET ABREVIATIONS.....	4
I. QUELS SONT LES FAITS ET LES CONSTATS ?	7
I.1. Le Nigeria, la CEEAC : présentation sommaire des 02 espaces économiques	7
I.1.1 La Communauté Économique des États de l'Afrique Centrale	7
I.1.1 L'avenir en pointillés de la CEEAC... ..	8
I.1.3 Le Nigéria.....	9
II. LE NIGÉRIA ET LA PROMOTION DES CHAMPIONS : DES MILLIARDAIRES (en USD) PORTEURS DU DÉCOLLAGE INDUSTRIEL DU PAYS	14
II.1 Le Nigeria et ses champions nationaux devenus des champions régionaux africains.....	14
II.2 LA CEEAC et le Nigéria dans le classement 2022 des 500 meilleures entreprises africaines.....	18
III. PAYS SATELLITES ET COMMERCE DE PROXIMITE : DES EXEMPLES QUI VIENNENT D'AILLEURS	20
IV. QUELLE ALTERNATIVE POUR LE CAMEROUN ?	23
IV.1 Les échanges Cameroun/Nigéria : comment passer à une étape optimale ?.....	23
IV.2 La balance commerciale Cameroun-Nigeria entre 2010 et 2020	28
V. QUELQUES CONDITIONS PRÉALABLES POUR S'ACCROCHER AU WAGON NIGÉRIA.....	32
V.1 La question des moyens d'échanges	32
En guise de porte de conclusion, ouvrons une porte de sortie	36

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

.....
MINISTRE DE L'ECONOMIE,
DE LA PLANIFICATION ET
DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE



THE AFRICAN CAPACITY BUILDING FOUNDATION | FONDATION POUR LE RENFORCEMENT DES CAPACITES EN AFRIQUE



CAMERCAP-PARC

EVALUER - PROPOSER - INNOVER
ASSESS - SUGGEST - INNOVATE

ET SI LE CAMEROUN S'ACCROCHAIT DAVANTAGE AU NIGÉRIA ?

OU

*COMMENT TIRER AVANTAGE DU DÉCOLLAGE INDUSTRIEL
DU NIGÉRIA COMME PAYS SATELLITE*

Sigles et abréviations

ACBF	African Capacity Building Foundation
ASEAN	Association des Nations de l'Asie du Sud-Est
BEAC	Banque des Etats de l'Afrique Centrale
CAMERCAP-PARC	Centre d'analyse sur les politiques économiques et sociales du Cameroun
CEDEAO	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CEEAC	Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale
CEMAC	Communauté Economique et Monétaire d'Afrique Centrale
CEPGL	Communauté Economique des Pays des Grands Lacs
CER	Communauté Economique Régionale
COFILREC-AC	Comité de Pilotage de la Rationalisation des Communautés Economiques Régionales en Afrique Centrale
DESTATIS	Office Fédéral Allemand de Statistique
DGDDI	Direction Générale des Douanes et Droits Indirects
IIA	Indice d'Industrialisation en Afrique
INS	Institut National de la Statistique
MEF	Ministère de l'Economie des Finances
MERCOSUR	Marché Commun du Sud
PIB	Produit intérieur brut
SADC	Communauté de Développement de l'Afrique Australe
UA	Union Africaine
ZLECAF	Zone de libre-échange continentale africaine



Avant propos

L'histoire du monde et des mathématiques, notamment l'arithmétique, a depuis la nuit des temps démontré la notion de **l'effet multiplicateur**. Une association de riches devient plus riche et crée des riches, alors qu'une association des pauvres s'appauvrit davantage. En d'autres termes, le nivellement par le haut se fait par des personnes, des institutions et/ou des actions positives, tandis que le nivellement vers le bas s'opère généralement en situation de précarité et, de rareté de ressources positives. C'est peut-être une réalité crue et violente que nous présentons et que les politiques refusent par décence d'admettre, par peur d'être taxés de négativistes et pour être politiquement corrects. Ceci est particulièrement démontrable dans les analyses relatives à l'intégration régionale, en Afrique.

Il y a très peu de vertu dans la misère ! Et c'est certainement l'une des raisons pour lesquelles l'Afrique centrale demeure la région la moins intégrée et l'une des plus pauvres des communautés économiques régionales (CER) en Afrique (et donc du monde). Une union des pauvres ne marche pas, ou du moins, très peu, alors que l'on vante les mille avantages de l'intégration de par le monde. Loin de nous l'idée proner le divorce d'avec les pays nous osons poser la question : **Et si le Cameroun se liait davantage au Nigéria ?**

Sur un autre plan, l'analyse des échanges commerciaux entre pays révèle incontestablement une constance dans les régions aujourd'hui dites développées ou en émergence. Chaque grand pays a pour premier partenaire commercial son voisin. L'intégration par les peuples est un puissant levier de développement. Et cette intégration par les peuples est boostée par le commerce de proximité. L'Afrique ne doit pas faire exception.

Une autre partie de l'histoire et de la géopolitique enseigne également que les grandes puissances entraînent avec elles des États dits satellites. C'est le cas des États-Unis d'Amérique avec le Canada au Nord et le Mexique au Sud. L'autre cas est celui de la Chine avec les autres pays du Sud-Est asiatique et le Japon, la Russie naguère avec les pays de l'ex-URSS, etc.

Considérant ces deux facteurs, on peut observer que les USA commercent prioritairement avec le Canada et le Mexique ; la France est le premier partenaire commercial de l'Allemagne et vice-versa, et des exemples sont légion.

Revenant en Afrique, qu'en est-il de nos pays leaders ? Ce schéma de développement, par cercles concentriques, semble ne pas être d'actualité et tarde à se mettre en place. C'est particulièrement le cas en Afrique subsaharienne et sa première puissance économique le Nigéria. Et c'est ce plaidoyer pour un retournement de situation que nous esquissons dans les lignes qui suivent afin d'amener le Cameroun à tirer le meilleur avantage du décollage économique, notamment dans les domaines agricole, industriel et financier, de son voisin le Nigéria.

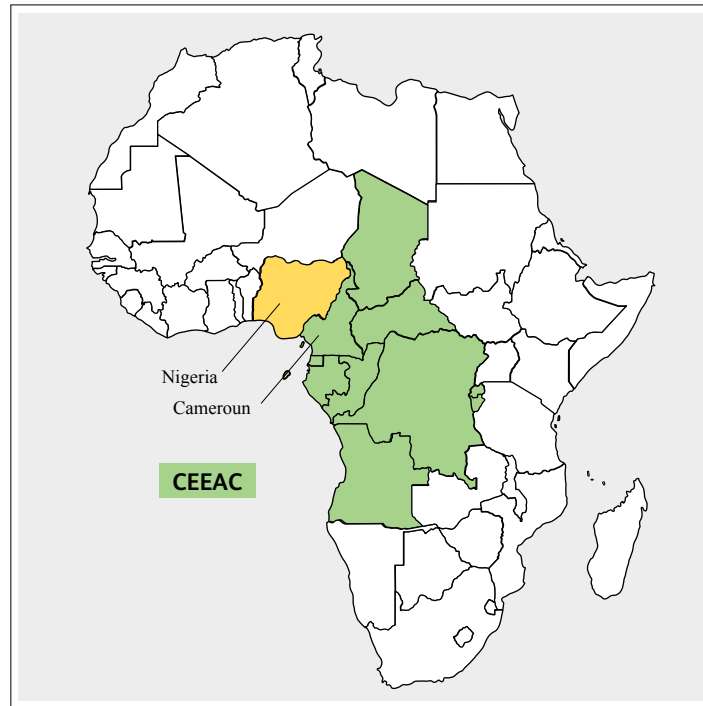
Barnabé OKOUDA

Directeur Exécutif / CAMERCAP-PARC

I. QUELS SONT LES FAITS ET LES CONSTATS ?

I.1. Le Nigeria et la CEEAC :

Présentation sommaire des 02 espaces économiques



I.1.1 La Communauté Économique des États de l'Afrique Centrale

La Communauté Économique des États de l'Afrique Centrale (CEEAC) a été créée le 18 octobre 1983. Elle regroupe 11 pays membres situés au centre du continent, ouvrant sur le golfe de Guinée et l'océan atlantique. Ces pays sont : *Angola, Burundi, Cameroun, République du Congo, République démocratique du Congo, Gabon, Guinée équatoriale, Tchad, Sao Tomé-et-Principe.*

La CEEAC couvre une superficie de 6 667 047 km², pour une population estimée à 218 261 591 habitants (2022), soit une densité moyenne de 28 hab/km². Elle a pour objectif de promouvoir et de renforcer la coopération harmonieuse et le développement dynamique, équilibré et auto-entretenu dans tous les domaines de l'activité économique et sociale en vue de réaliser l'autonomie collective, d'élever le niveau de vie des populations. La CEEAC conduit le processus d'intégration régionale de l'Afrique centrale et est reconnue comme l'une des 05 communautés économiques régionales par l'Union Africaine dans son agenda 2063.

Les institutions de la CEEAC sont : la Conférence des Chefs d'État et de gouvernement, qui est l'organe suprême de la CEEAC ; le Conseil des Ministres ; la Cour de Justice ; le Secrétariat Général qui est l'organe exécutif de la Communauté ; la Commission consultative ; les Comités techniques spécialisés.

La CEEAC s'est donné, outre ses missions traditionnelles de coopération et d'intégration régionale, celle de la promotion de la paix et de la stabilité en Afrique centrale, ainsi que celle de l'appui au processus électoral dans les États membres. Son siège est à Libreville, au Gabon.

I.1.2 L'avenir en pointillés de la CEEAC...

Cela pourrait paraître iconoclaste de le dire, mais il est de notre devoir et de notre liberté d'exprimer notre pensée, notre intime conviction : ***l'avenir de la CEEAC nous semble incertain et flou à court et moyen termes.***

La CEEAC a entamé, à partir de 2015, un important processus de réforme institutionnelle. Décidée à l'issue de la XVI^{ème} Conférence des chefs d'État et de gouvernement de la CEEAC, tenue à N'Djamena, au Tchad. En effet, la CEEAC, en tant qu'unique CER reconnue par l'UA au niveau de la sous-région d'Afrique centrale, est censée, conformément au traité d'Abuja instituant la Communauté économique Africaine, servir de véhicule d'intégration de ses onze (11) États membres, étape préalable pour une intégration au niveau continental. Or, l'organisation enregistre à date (juin 2023), de l'aveu même de ses dirigeants et des observateurs (comparativement à d'autres CER définies selon le même schéma de l'UA), un retard considérable dans l'application de son processus d'intégration régionale.

Il est notoire et observable par tous, que la mise en place en mars 2015, d'un Comité de Pilotage de la Rationalisation des Communautés économiques régionales en Afrique centrale (COFILREC-AC) visait

l'harmonisation des cadres juridiques entre la CEEAC et la Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale (CEMAC) pour, à terme, aboutir à une seule CER pour la sous-région, n'a pas produit les résultats escomptés. Alors que la concrétisation de la volonté de réforme s'est faite à travers la mise en place, en juin 2017, d'un comité de pilotage de la réforme institutionnelle (décision n° 83/CEEAC/CCEG/17 du 2 juin 2017) marquant une étape importante dans le processus initié à N'Djamena. Le chantier de rationalisation des CER (CEEAC, CEMAC et CEPGL) en Afrique centrale apparaît dès lors incertain, au vu des évolutions de l'actualité récente dans la sous-région. Il s'agit principalement (i) des conclusions du sommet des chefs d'État de la CEMAC, tenu à Yaoundé le 17 mars 2023, et (ii) des bruits de mal gouvernance en provenance de la commission de la CEEAC à Libreville.

(i) ***Un nouveau gouvernement mis en place à la Commission de la CEMAC***

Une union des institutions en mode fusion-absorption repose sur un préalable comme pour tout bon mariage: l'adhésion totale et exclusive des parties. C'est cette philosophie qui sous-tend d'ailleurs le modèle de rationalisation des CER selon l'UA. Chaque pays doit appartenir à une et une seule CER, et l'ensemble des CER formant une partition mathématique du continent. Or, la prestation de serment du nouveau gouvernement de la CEMAC, le 02 juin 2023, devant la cour de justice de la CEMAC à Ndjamen¹, en présence du Président de la Transition du Tchad, chef de l'État, son Excellence Mahamat Idriss Deby Itno, après leur nomination à l'issue du sommet des chefs d'État cité supra, n'est pas compatible avec une évolution du processus de finalisation de la configuration de la nouvelle CEEAC voulue et souhaitée. Nommés pour un mandat de cinq (05) ans, le nouveau

¹ - La prise de service a eu lieu le 05 juin 2023 au siège de la Commission à Bangui, matérialisant le retour dans la capitale centrafricaine, après une délocalisation forcée pour cause d'insécurité.

président et son équipe se sont vus assigner des missions et des responsabilités qu'ils entendent bien assumer, par devoir et/ou par orgueil. Ils voudront ainsi aller jusqu'au terme dudit mandat. Dans ces conditions, avec quel zèle travailleront-ils pour voir disparaître la Commission qui est leur raison-d'être². La République Centrafricaine, qui accueille à nouveau le staff, entend consolider son rayonnement diplomatique en abritant une institution internationale, souhaiterait-elle s'en débarrasser de sitôt, au moment même où son président assure par ailleurs le mandat de président en exercice de la Communauté ? Il faut en douter. Et cela nous semble de bonne guerre pour un pays qui se bat pour revenir sur la scène internationale.

En somme, le sommet du 17 mars 2023 a marqué un véritable coup de frein au processus d'émergence d'une CEEAC au format envisagé !

(ii) ***Les problèmes de gouvernance au sein de l'exécutif actuel de la CEEAC ...***

Selon le **journal hebdomadaire Intégration N° 558 du lundi 29 mai 2023 (photo)**, des cris de mal gouvernance se font entendre au sein de la commission de la CEMAC, à Libreville. Des récriminations et des plaintes portées par de hauts cadres de l'exécutif communautaire, contre leur président, et relatifs à des questions de management des ressources humaines et financières, ont fini par installer un climat social délétère, non propice à un véritable décollage pour le développement de l'institution. On semble aller plus vers une impasse et une sortie de piste que vers l'objectif noble prôné par l'UA, de voir une véritable CER en Afrique centrale, à la hauteur des autres sous-régions, à l'instar de la CEDEAO en Afrique de l'Ouest ou la SADC en Afrique Australe.

² - Un proverbe bantou, entité anthropologique et sociologique à laquelle appartiennent tous les membres de ce gouvernement, stipule que l'on ne scie pas la branche à laquelle on est accroché, et que l'on ne jette pas les cailloux là où on a caché la dame-jeanne.



Tous ces éléments combinés à bien d'autres, notamment notre passif qui fait de l'Afrique centrale, la sous-région la moins intégrée d'Afrique, **fait planer une ombre en pointillés sur l'avenir immédiat de la CEEAC**. Il serait donc fort opportun, pour le Cameroun, de miser sur un rapprochement stratégique avec le Nigéria, pour une combinaison en couplé gagnant.

I.1.3 Le Nigéria

La **République fédérale** du Nigeria est un pays d'Afrique de l'Ouest situé dans le golfe de Guinée, et ouvrant sur l'océan atlantique. Le Nigeria possède 4 047 km de frontières terrestres, et 853 km de littoral. Il est bordé à l'ouest par le Bénin (773 km), à l'est-sud-est par le Cameroun (1 690 km), au nord par le Niger (1 497 km), et à l'est-nord-est par le Tchad (84 km).

Avec le Cameroun et le Tchad, le Nigeria partage ainsi près de 1800 km de frontière avec l'espace CEEAC. Ce qui contraint les 02 espaces à une cohabitation naturelle qu'il vaut valoriser et rentabiliser. Aucune partie ne pouvant ignorer l'autre !

Avec près de 220 millions d'habitants en 2022, le Nigeria est le pays le plus peuplé d'Afrique et le sixième pays du monde par son nombre d'habitants. Avec le taux de natalité actuel, les projections démographiques des Nations Unies estiment que le pays devrait atteindre 440 millions d'habitants en 2050. Environ 52 % de la population vit dans des zones urbaines, et au moins 24 villes comptent plus de 1 000 000 d'habitants.

Depuis 1991, la capitale du Nigeria est **Abuja** (3 652 000 habitants), tandis que **Lagos** reste la ville la plus peuplée et la capitale économique avec plus de 15,3 millions d'habitants intra-muros, au sein d'une agglomération de plus de 22 millions d'habitants (État de Lagos) en 2021.

Le pays fait partie de la CEDEAO, selon le découpage reconnu par l'UA. Le pays est la première puissance économique du continent africain depuis 2016, et la 27^e au niveau mondial (PIB) selon la Banque mondiale³.

³ - <https://donnees.banquemondiale.org/pays/nigeria?view=chart>

Tableau 1: Population et IDH des pays de la CEEAC et du Nigéria en 2021

Pays	Population (nb d'habitants)	Superficie (Km ²)	Densité (hbt/km ²)
Nigéria	219 463 862	923 768	238
CEEAC	213 401 323	6 667 047	32
Cameroun	27 198 628	475 650	57
Angola	34 503 774	1 246 700	28
Burundi	12 551 213	27 834	451
Congo	5 835 806	342 000	17
Gabon	2 341 179	267 668	9
Guinée Équatoriale	1 634 466	28 051	58
République centrafricaine	5 457 154	622 984	9
République Démocratique du Congo	95 894 118	2 344 858	41
Rwanda	13 461 888	26 338	511
São Tomé & Príncipe	223 107	964	231
Tchad	17 179 740	1 284 000	13

Source : Banque Mondiale

a) Situation économique

En 2021, le PIB du Nigéria représente plus du double du PIB total des 11 pays de la CEEAC. L'Angola et la République Démocratique du Congo contribuent à 55,87 % du PIB de toute la CEEAC, tandis que le Cameroun se place comme 3^e plus grand contributeur avec 17,09 % du PIB de la CEEAC, cette même année. Au plan individuel, le revenu par habitant du Nigéria est supérieur à celui de la quasi-totalité des pays de la CEEAC, hormis le Gabon et la Guinée Équatoriale.

Tableau 2: Quelques indicateurs socioéconomiques des pays de la CEEAC et du Nigéria en 2021

Pays	PIB réel (en milliards de \$US)	PIB par habitant (en \$ US)	Taux de pauvreté (% de la population totale)
Nigéria	518,48	2429,6	46
CEEAC	228,06	1997,24	///
<i>Cameroun</i>	38,98	1432,9	37,5
<i>Angola</i>	79,35	2299,6	36,6
<i>Burundi</i>	3,28	261,0	64,9
<i>Congo</i>	8,85	1515,9	46,5
<i>Gabon</i>	15,4	6577,0	33,4
<i>Guinée Équatoriale</i>	9,53	5833,1	44
<i>République centrafricaine</i>	2,02	370,7	62
<i>République Démocratique du Congo</i>	48,06	501,2	63
<i>Rwanda</i>	11,98	890,2	39,1
<i>São Tomé & Príncipe</i>	0,38	1692,4	66,2
<i>Tchad</i>	10,23	595,7	46,7

Sources : Banque Mondiale, FMI, PNUD

b) Échanges avec l'extérieur

La CEEAC compte 06 pays qui utilisent le franc CFA (de la CEMAC) et 05 pays qui utilisent leur propre monnaie. Les pays de cette communauté totalisent près 8,55 milliards de dollars d'aide publique au développement nette reçue en 2021 ; tandis que le Nigéria a reçu plus de 3,3 milliards de dollars cette même année. Il convient également de noter qu'en 2021, la dette extérieure du Nigéria vaut environ 41,75 % de celle de la CEEAC. La dette extérieure totale de cette communauté est portée par deux pays : l'Angola et le Cameroun qui représentent respectivement 52,63 % et 13,46 % de la dette extérieure de la CEEAC.

I.1.4 Le niveau d'industrialisation des pays de la CEEAC et du Nigéria

Selon l'Indice de l'industrialisation en Afrique (IIA)⁴, développé par la Banque africaine de développement, qui vise à renforcer les connaissances sur les moteurs du développement industriel, le Nigéria est classé 8e sur 52 pays évalués et se classe par conséquent dans le quintile supérieur. Les 11 pays de la CEEAC se retrouvent dans le second quintile (Moyen supérieur avec 03 pays), troisième quintile (Moyen avec 02 pays), quatre pays dans le quatrième quintile (moyen inférieur) et deux dans le dernier quintile dit inférieur.

Le score de l'indice d'industrialisation est compris entre 0 (pire) et 1 (meilleur), et une évolution positive de l'indice signifie un progrès dans le développement industriel. C'est donc une évaluation des flux (en différentiel) et non des stocks en terme d'industrialisation.

Tableau 3: Classement selon l'indice d'industrialisation de l'Afrique (IIA)2022, (année de référence 2021)⁵.

Classement CEEAC+ Nigéria	Rang en Afrique	Pays	Niveau de quintile
1	8	Nigéria	Supérieur
2	12	Gabon	Moyen Supérieur
3	15	Guinée Équatoriale	Moyen Supérieur
4	16	République Démocratique du Congo	Moyen Supérieur
5	23	Congo	Moyen
6	24	Cameroun	Moyen
7	34	Angola	Moyen inférieur
8	35	Rwanda	Moyen inférieur
9	44	São Tomé & Príncipe	Moyen inférieur
10	45	Tchad	Moyen inférieur
11	48	République centrafricaine	Inférieur
12	51	Burundi	Inférieur

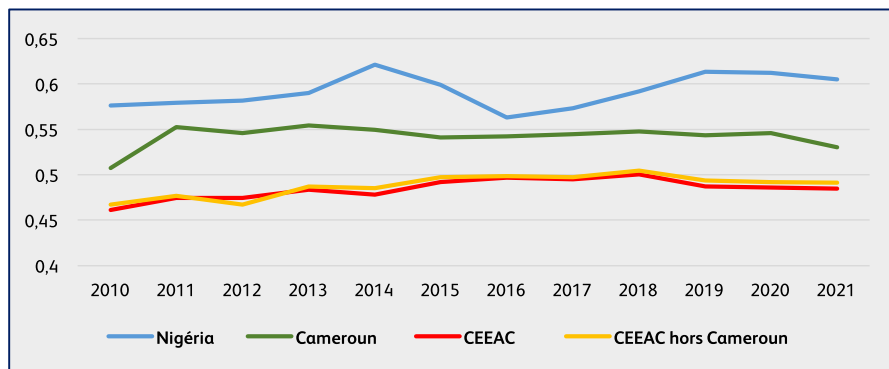
Source : BAD

⁴ - La note de l'IIA, ainsi que ses sous-indices, mesurent le développement industriel des pays africains, qui comprend la performance et la compétitivité de l'activité manufacturière, le potentiel des moyens de production pour le développement du secteur manufacturier, et l'état de maturité de l'environnement général pour l'industrialisation. Cet outil permet à tout pays africain d'évaluer son niveau de développement dans le secteur et de le comparer avec celui des autres pays de la région. La couverture de l'IIA étant limitée à l'Afrique, l'indice ne peut être utilisé pour comparer les pays africains au reste du monde. Pour un pays donné, toute évolution positive de l'indice global signifie un progrès dans le développement industriel. Cependant, cette analyse ne doit pas se faire séparément de celle par rapport aux dimensions, afin de s'assurer que toutes les dimensions contribuent positivement au résultat global et que ce dernier n'est pas déterminé par une quelconque compensation entre les dimensions.

⁵ - <https://www.afdb.org/fr/documents/indice-2022-de-lindustrialisation-en-afrique>

Aucun pays de la CEEAC n'est classé dans le quintile supérieur où se loge le Nigéria, et sur la période 2010 et 2021, l'IIA du Nigéria reste largement supérieur à celui de tous les pays de la CEEAC ; et n'est jamais descendu en dessous de 0,55, tandis que celui des pays de la CEEAC n'a jamais atteint cette valeur.

Graphique 1 : Évolution de l'indice d'industrialisation du Nigéria et de la CEEAC entre 2010 et 2021



Source : CAMERCAP-PARC, à partir des données de la BAD

Il ressort de manière évidente que le Nigéria imprime de manière tangible son décollage industrielle par rapport aux pays et à l'ensemble de la CEEAC.

Le Cameroun est invité à faire un choix rationnel.

Qu'est-ce qui fait la force du Nigéria?

II. LE NIGÉRIA ET LA PROMOTION DES CHAMPIONS : DES MILLIARDAIRES (en USD) PORTEURS DU DÉCOLLAGE INDUSTRIEL DU PAYS

II.1 Le Nigeria et ses champions nationaux devenus des champions régionaux africains

L'histoire économique raconte que c'est depuis le Président O. Obasanjo que le République fédérale du Nigeria à travers son Gouvernement a mis en place des politiques publiques pour promouvoir des champions nationaux⁶. Ce soutien multiforme a permis l'éclosion d'une classe d'hommes et femmes d'affaires, aujourd'hui parmi les leaders africains au classement Forbes, et des plus grandes entreprises selon le magazine Jeune Afrique⁷. Le résultat le plus visible de ces actions se traduit dans les faits que le Nigeria est, soit devenu auto-suffisant et/ou excédentaire dans certains secteurs (ciment, riz, sel, pièces détachées auto, etc.), soit en voie de l'être (pétrole raffiné, farine, etc.).

Nous présentons ci-après un panorama non exhaustif mais représentatif de ces champions devenus des milliardaires en dollars U.S

(i) Le Groupe DANGOTE et son promoteur Aliko

Dangote est un conglomérat nigérian appartenant à Aliko Dangote, l'homme d'affaires le plus riche d'Afrique. Son siège social est situé à Lagos, au Nigeria. Fondé en 1981, le groupe est présent dans 17 pays à travers le monde, ce qui témoigne de son envergure internationale.

⁶ - Le Cameroun a esquissé la réflexion dans ce sens en 2017-voir conférence annuelle des services centraux et extérieurs du MINEPAT, les résultats restent attendus

⁷ - <https://www.jeuneafrique.com/1338581/economie/classement-2022-des-500-premieres-entreprises-africaines-le-palmares-complet/>

Dangote possède 15 filiales et 3 sociétés cotées en bourse, dont Dangote Cement Plc, Dangote Sugar Refinery et Nascon Allied Industries Plc. Parmi celles-ci, Dangote Cement Plc, est la plus grande société cotée en bourse en Afrique de l'Ouest et la première entreprise nigériane à figurer sur la liste des Forbes Global 2000 Companies, leader sur le marché du ciment en Afrique. Il a acquis une position dominante dans l'industrie cimentière grâce à des investissements massifs dans des usines de production de ciment à travers le continent. En matière d'emploi, le groupe Dangote compte plus de 15 000 employés, dont 69,3 % sont basés au Nigeria et 30,7 % dans le reste du continent africain. Cela démontre l'impact significatif du groupe sur l'économie locale et régionale, en créant des opportunités d'emploi pour de nombreux africains.

Aliko Dangote



Aliko Dangote est un homme d'affaires nigérian âgé de 66 ans. Il est le fondateur et le président de Dangote Group, une entreprise multinationale spécialisée dans la production et la distribution de ciment, de sucre,

de farine, de sel, de pétrole et de gaz. Avec une valeur de 14,2 milliards de dollars selon Forbes en 2023, Aliko Dangote est la personne la plus riche d'Afrique pour la douzième année consécutive et la 123e personne la plus riche au monde, le plaçant ainsi devant Johann Peter Rupert (10,7 milliards de dollars) et Nicky Oppenheimer (8,4 milliards de dollars). Né dans une famille de commerçants musulmans haoussas située dans le Nord du pays en 1957 à Kano, il lance sa première société de commercialisation de ciment en 1977, qui devient plus tard Dangote Cement. Actuellement, Dangote Cement a la capacité de produire 48,6 millions de tonnes métriques annuellement et est présent dans 10 pays d'Afrique. L'entreprise a affiché un bénéfice de 830 millions de dollars en 2022 (sikafinance).

Le ciment constitue le cœur de son empire, mais il est également actif dans l'agroalimentaire (sucre, farine, riz, tomates...), ainsi que plus récemment dans le pétrole et les engrais. Ainsi, le groupe Dangote est une holding qui regroupe une dizaine d'entreprises, dont quatre sont cotées en bourse : Dangote Cement, Dangote Flour Mills, Dangote Sugar Refinery et National Salt Company of Nigeria. Le Dangote Group est le plus grand employeur du secteur privé au Nigeria et a réalisé un chiffre d'affaires de 450 milliards de dollars, soit 3 milliards de dollars. Le groupe du milliardaire Aliko Dangote a inauguré une mégaraffinerie, la plus grande raffinerie au monde, qui a coûté 19 milliards de dollars. Cette raffinerie a pour objectif de produire 650 000 barils de pétrole par jour. Elle augmentera de manière significative le chiffre d'affaires du Groupe Dangote et peut permettre au groupe d'atteindre son objectif de 30 milliards de dollars de chiffre d'affaire.

Le milliardaire ambitionne également d'investir dans le football. Il serait intéressé par le rachat du club français de Ligue 2, Valenciennes.

Aliko Dangote est un philanthrope reconnu internationalement. Il a créé la plus grande fondation en Afrique, dont les fonds s'élèvent à 1,25 milliard de dollars. La Fondation Dangote travaille activement sur les questions de nutrition, de santé et d'éducation des Nigériens.



Inauguration de Dangote Oil Refinery, la plus grande raffinerie à train unique au monde



- **Les secteurs d'activité du groupe Dangote**

Les différentes filiales du Groupe Dangote, opèrent dans divers secteurs tels que la production et la vente de ciment, la production et le raffinage de sucre, le raffinage du sel, la production d'engrais, la riziculture, la production de sacs en polypropylène, l'immobilier, le raffinage du pétrole, la gestion de ports, l'assemblage de composants automobiles, la transformation de la tomate, la formation technique et professionnelle, et l'activité minière.

Tableau 4 : Quelques filiales du Groupe Dangote en 2023

N°	Entreprise	Secteur
1	Dangote Cement Plc	Production et vente de ciment
2	Dangote Sugar Plc	Production et raffinage de sucre
3	NASCON Allied Industries Plc	Raffinage de sel, Huile végétal, pate de tomate et assaisonnements
4	Dangote Fertilizer	Production d'engrais
5	Dangote Rice Limited	Riziculture
6	Dangote Packaging Ltd	Polysacs (production des sacs en polypropylène, sacs Open Market etc.)
7	MHF	Immobilier
8	Dangote Petroleum Refinery	Raffinage de pétrole
9	Greenview Development Ltd	Gestion de port (Arrimage, de fret en vrac, conteneurisation...)
10	Dangote Industries Limited	Assemblage de composants et de pièces importées pour automobile
11	Dangote Tomato Processing	Transformation de la tomate
12	Dangote Academy	Académie de formation (formation technique et professionnelle)
13	Dangote Mine	Minier
14	Dangote Petrochemical	Pétrochimie

Source : CAMERCAP-PARC à partir de diverses sources

Les entreprises du Groupe Dangote sont présentes dans des secteurs stratégiques de l'économie nigériane. Ce qui permet au pays de sortir de la dépendance vis-à-vis de l'extérieur et diminue la pression sur les réserves de change. C'est une grande avancée vers la conquête de l'indépendance économique et la souveraineté. De plus, on observe une complémentarité certaine entre les filiales du Groupe Dangote. Par exemple, la filiale *Dangote Fertiliser* complète les activités de la filiale *Dangote Rice* (riziculture) et *Dangote Sugar*

(production de sucre). De même, la filiale *Dangote Packaging*, spécialisée dans la production de sacs en polypropylène, peut fournir des emballages pour les produits alimentaires de *NASCON* et *Dangote Tomato Processing*, parmi d'autres filiales du groupe.

Et il n'y a pas que Dangote !

D'autres acteurs majeurs de l'économie nigériane s'illustrent également pour faire flotter haut le drapeau vert-blanc-vert.

(ii) Le top 10 des personnes les plus riches au Nigéria

Selon le magazine FORBES et d'autres sources, nous avons pu constituer le top 10 des personnes les plus riches au Nigeria en 2023, en millions de dollars US, et leur secteur d'activité.

Tableau 5 : Classement des plus grandes fortunes au Nigeria selon Forbes en 2023⁸

Rang	Nom	Valeur estimée (millions USD)	Secteurs d'activité
1	Aliko Dangote	13.9	Ciment, sucre, pétrole et gaz, etc.
2	Abdul Samad Rabiu	7	Ciment, sucre et port
3	Mike Adenuga	6.7	Télécommunications, pétrole et gaz, immobilier
4	Femi Otedola	2.5	Pétrole et gaz, énergie et transport maritime
5	Theophilus Danjuma	2.2	Pétrole et gaz, agriculture et immobilier
6	Tony Elumelu	2	Banque, pétrole et gaz et hôtellerie
7	Folorunsho Alakija (Ms)	1.8	Mode, pétrole et gaz, immobilier
8	Oba Otudeko	1.7	Banque et assurance
9	Christopher Kolade	1.6	Fabrication et ingénierie
10	Orji Uzor Kalu	1.5	Media, transport maritime, pétrole et gaz.

Source : CAMERCAP-PARC

⁸. <https://forbesafrique.com/milliardaires-africains-le-classement-2023-de-forbes/#:~:text=Avec%20un%20montant%20cumul%C3%A9%20qui,r%C3%A9silience%20de%20l'%C3%A9conomie%20continentale.>

D'autres sources présentent même des listes plus longues, mais le message reste le même. Le Nigeria dispose désormais d'une « équipe nationale » d'acteurs économiques capables d'assurer sont décollage industriel. Et les secteurs d'activité ont autant variés : les hydrocarbures, l'agroalimentaire la banque, les télécommunications, l'immobilier, l'industrie du ciment et la fabrication etc.

Il est intéressant de noter que les riches du Nigeria ont des intérêts dans plusieurs secteurs, ce qui témoigne de leur diversification. Cette diversification

peut être vue comme une stratégie visant à réduire les risques liés à la dépendance d'un seul secteur et à augmenter leur profit.

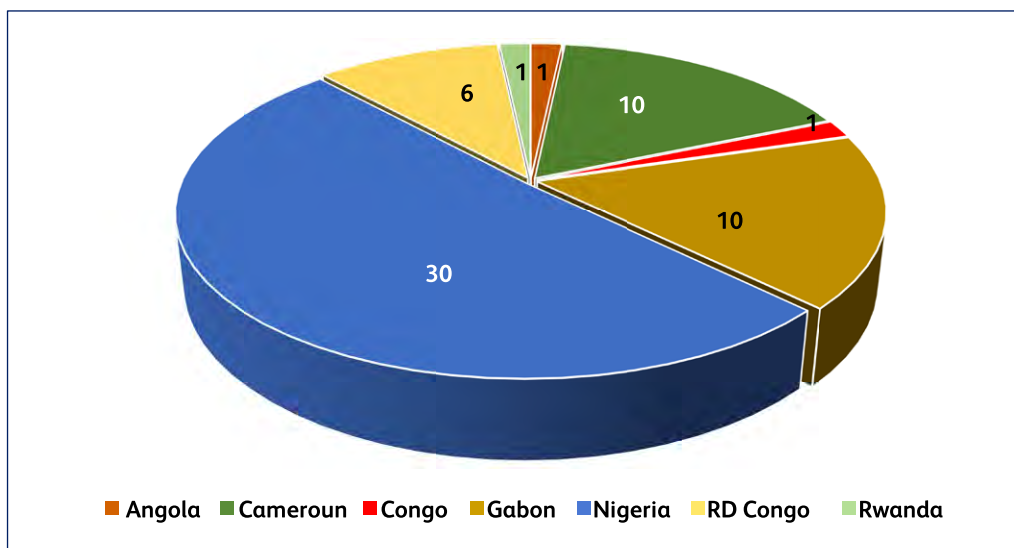
Par ailleurs, il est à noter qu'on retrouve également des femmes dans cette liste, dont **Folorunsho Alakija**. Cela souligne également l'ascension des femmes entrepreneures au Nigeria et leur contribution croissante à l'économie du pays. Naturellement, leur nombre va en grandissant au fur et à mesure que le seuil de la fortune s'étire.

II.2 LA CEEAC et le Nigéria dans le classement 2022 des 500 meilleures entreprises africaines

En avril 2022, le magazine « Jeune Afrique » publiait la 23^e édition du classement des 500 premières entreprises africaines, classement basé sur les performances des entreprises africaines en 2020. Parmi les 500 entreprises classées, 59 entreprises viennent de la CEEAC ou du Nigéria. Plus spécifiquement, le Nigéria compte 30 entreprises parmi ces 59 ; seuls 06 pays de la CEEAC y sont

représentés par les 29 entreprises classées. Il s'agit du Cameroun, le Gabon (10 entreprises chacun), la République Démocratique du Congo (06 entreprises), le Rwanda, le Congo et l'Angola (une entreprise chacun). Par secteur d'activités, le secteur de l'énergie notamment les hydrocarbures est le plus représenté parmi les entreprises classées de la CEEAC + Nigéria, suivi de l'agro-industrie et des télécommunications. Évidemment, le Nigéria présente la plus grande diversification sectorielle (8 sur 12).

Graphique 2 : Nombre d'entreprises de la CEEAC et du Nigéria classées parmi les 500 meilleures en 2022



Source : CAMERCAP-PARC, à partir des informations de Jeune Afrique

Tableau 6: Secteurs d'activité des entreprises de la CEEAC et du Nigéria classées parmi les 500 meilleures en 2022

	Angola	Cameroun	Congo	Gabon	Nigeria	RD Congo	Rwanda	Total
Agro-industrie	-	2	-	1	8	-	-	11
BTP, bâtiment, construction	-	1	-	-	5	-	-	6
Chimie, caoutchouc, plastique	-	-	-	-	3	-	-	3
Commerce	-	-	-	1	1	-	-	2
Eau, électricité & gaz	-	1	-	1	-	-	-	2
Énergie	1	2	-	4	8	-	-	15
Groupe diversifié	-	-	-	-	2	-	-	2
Informatique & nouvelles technologies	-	-	-	-	1	-	-	1
Mines	-	-	-	1	-	3	-	4
Services aux collectivités	-	2	-	-	-	-	-	2
Télécommunications	-	2	1	1	2	3	1	10
Transports	-	-	-	1	-	-	-	1
Total	1	10	1	10	30	6	1	59

Source : CAMERCAP-PARC, à partir des données de Jeune Afrique

Conclusion partielle

Les différentes politiques économiques du Cameroun, depuis les indépendances, ont connu des cycles de croissance et de récession, comme tous les pays du monde. Le Nigéria n'a pas fait exception, et le pays a même connu une très forte instabilité politique (16 coups d'État de 1960 à 1986). Mais le pays a su tirer profit de ses atouts. En 20 années, des politiques économiques auto-pensées et pilotées de manière rigoureuse, autonome et soutenue par l'État, avec cahiers de charges assortis de résultats tangibles et mesurables, ont permis l'éclosion d'une économie dynamique et ambitieuse, diversifiée et conquérante, désormais classée première en Afrique, devançant l'Afrique du Sud. Le pays compte désormais des entreprises publiques et privées de 1^{er} rang continental et des capitaines d'industrie

audacieux et incisifs désormais ouverts à l'Afrique et au monde⁹

Que manque-t-il au Cameroun pour réussir une telle prouesse ? Certainement pas les hommes, mais des capacités et des compétences institutionnelles et organisationnelles fondées sur ses atouts socioculturels.

Le Nigéria a osé la rupture. Il est en train de réussir son décollage. Le Cameroun le pourrait aussi bien !

9 - Le groupe Dangote est présent dans plus de 14 pays en Afrique. UBA de Tony Elumelu mène ses activités dans plus de 06 pays

III. PAYS SATELLITES ET COMMERCE DE PROXIMITE : DES EXEMPLES QUI VIENNENT D'AILLEURS

Par définition, un État satellite est, en politique, un pays officiellement indépendant de droit, mais en fait sous la tutelle ou sous la forte influence politique, économique (et militaire) d'un autre pays beaucoup plus puissant. Les autres pays autour, plus modestes, sont de fait des « satellites » du plus fort.

Nous présentons ci-dessous quelques cas bien connus et vécus à travers le monde.

La Chine et les pays de l'ASEAN

Hormis les États-Unis, les principaux partenaires de la Chine sont le Japon et les pays de l'ASEAN, pour des raisons à la fois économiques et stratégiques. En même temps, la Chine s'efforce de mieux s'intégrer à son environnement régional à la fois économiquement et politiquement, depuis le début des années 2000 avec une diplomatie de « bon voisinage » qui a porté ses fruits. Les échanges commerciaux entre la Chine et ses principaux partenaires s'élèvent à 1 593 milliards de dollars US en 2021. La Chine a exporté en 2021 vers le Japon à hauteur de 165 milliards et de 148 milliards vers la Corée du Sud. Quant aux importations de la Chine du Japon, elles sont chiffrées à 241 milliards et de la Corée du Sud à hauteur de 250 milliards, devançant les États-Unis (210 milliards).

a) Les principaux partenaires du Royaume-Uni

Le Royaume-Uni est la sixième économie mondiale selon le Fonds monétaire international (FMI). Le Royaume-Uni exporte principalement vers les États-Unis (64,7 milliards), l'Allemagne (44,3 milliards), la Chine (29,8 milliards), les Pays-Bas (29,4 milliards) et la France (29,1 milliards).

Le Royaume-Uni importe principalement d'Allemagne (86 milliards de dollars), de Chine (63,6 milliards de dollars), des États-Unis (51 milliards de dollars), des Pays-Bas (48,5 milliards de dollars) et de France (38,2 milliards de dollars). Les 3 pays européens de ce top 5 (en importations et exportations) confirment l'avantage de la proximité géographique pour le développement des échanges.

b) Le couple franco-allemand

L'Allemagne reste le partenaire commercial le plus important de la France au niveau mondial. La France est le deuxième partenaire commercial de l'Allemagne au niveau européen et numéro quatre derrière la Chine, les Pays-Bas et les États-Unis au niveau mondial. Selon les chiffres publiés par DESTATIS (l'Office fédéral de la Statistique), le commerce franco-allemand s'élevait à 172 milliards d'euros en 2019 (+1% par rapport à l'année précédente), soit les exportations de biens allemands vers la France s'élevaient à 106 milliards d'euros. Les importations provenant de France s'élevaient à 66 milliards d'euros (+1,5%).

L'Allemagne et la France sont aussi des partenaires importants concernant les investissements. En 2019, le nombre de projets d'investissement allemands étaient en forte hausse (+27%). Avec 228 projets, l'Allemagne était, une nouvelle fois, le deuxième investisseur créateur d'emploi en France, après les États-Unis (238 projets) et devant la Grande Bretagne (173 projets). La Chambre franco-allemande de Commerce et d'Industrie et Business France estiment la présence allemande en France à environ 2500 entreprises allemandes employant plus de 320 000 personnes.

En 2021, le principal partenaire commercial de l'Allemagne était l'Union européenne qui représentait 67,5 % des exportations et 65,6 % des importations. Au niveau européen, les Pays-Bas viennent en seconde position suivi du Royaume Uni, ce qui renforce davantage l'idée selon laquelle la proximité des pays favorise le développement de leurs échanges.

c) Les principaux partenaires de la France

En 2021, sur les 10 principaux partenaires de la France 8 d'entre eux sont ses pays voisins. Les exportations de la France vers ses 8 pays partenaires représentent 88,70 % des exportations totales et

la quasi-totalité des importations (91,30 %) de la France proviennent de ces 8 pays. Plus précisément, la France exporte l'Allemagne (21,5 %), l'Italie (12,2 %), la Belgique (11,6 %), l'Espagne (11,4 %), le Royaume Uni (9,1 %), les Pays-Bas (6,2 %), la Suisse et la Pologne avec respectivement 5,4 % et 3,7 %. Les importations de la France viennent principalement de l'Italie (11,8 %) après l'Allemagne (20,8 %), de la Belgique (11,6 %), l'Espagne (10,8 %), les Pays-Bas (7,3 %), le Royaume Uni (5,5 %), la Suisse et la Pologne avec respectivement 3,8 % et 3,5 %. Ces résultats confortent l'observation selon laquelle la proximité géographique entre les pays favorise le développement de leurs échanges.

TABLEAU 7: RÉPARTITION DES ÉCHANGES COMMERCIAUX ENTRE LA FRANCE ET SES PARTENAIRES (EN MILLIARDS D'EUROS)

Pays partenaires	Export	Import
Allemagne	68,9	81,2
Italie	39,1	46,2
Belgique	37,2	45,5
Espagne	36,5	42,1
États-Unis	36,2	34,0
Royaume-Uni	29,1	21,5
Chine	24,4	63,8
Pays-Bas	19,8	28,5
Suisse	17,3	14,7
Pologne	12,0	13,6
Total	320,5	391,1

Source : Direction générale des Douanes et droits indirects (DGDDI)/MEF-France

d) Le cas du Mexique

En matière d'échanges commerciaux, les États-Unis et le Canada restent les principaux importateurs du Mexique, totalisant un peu plus de 80 % des exportations du Mexique. En effet, les importations des États-Unis représentent un peu plus du ¼ des exportations du Mexique (78,10 %) et celles du

Mexique représentent 2,6 %. Parallèlement, près de 50 % des importations du Mexique proviennent des pays voisins dont le principal reste les États-Unis (43,7 %), au-devant du Canada (2,2 %) et du Brésil (1,7 %). Ces constatations confirment l'idée selon laquelle la proximité géographique entre les pays est un facteur déterminant dans le développement de leurs échanges commerciaux.

Tableau 8 : Part des exportations des pays partenaires dans les exportations totales du Mexique

Pays partenaires	Part des exportations (%)	Pays partenaires	Part des importations (%)
États-Unis	78,1	États-Unis	43,7
Canada	2,6	Chine	19,9
Chine	1,8	Corée du sud	3,7
Allemagne	1,5	Allemagne	3,4
Japon	0,8	Japon	3,4
Brésil	0,7	Malaisie	2,4
Colombie	0,7	Canada	2,2
Corée du sud	0,7	Brésil	1,7
Royaume Uni	0,6	Vietnam	1,7
Guatemala	0,5	Thaïlande	1,3

Source : Organisation mondiale du commerce (OMC)

e) Les principaux partenaires des États-Unis

Outre les pays de la Triade (Union Européenne, Japon) avec qui les échanges sont très importants, les États du continent américain comme le Canada, le Mexique et les pays du MERCOSUR (marché commun du Sud) sont les principaux partenaires commerciaux des États-Unis. Ces dernières années, le Canada a été le plus gros acheteur de biens américains, avec une part d'environ 18 000 milliards de dollars US. Les principaux partenaires

commerciaux des États-Unis, en 2020, étaient le **Canada** (17,8 %), le **Mexique** (14,9 %), la Chine (8,7 %), le Japon (4,5 %), le Royaume-Uni (4,1 %) et l'Allemagne (4 %). Les importations provenaient principalement de Chine (19%), du **Mexique** (13,7%), du **Canada** (11,5%), du Japon (5,1%) et d'Allemagne (4,9%). Au vu de la cartographie des partenaires des USA, l'idée selon laquelle la proximité géographique entre les pays est un facteur déterminant dans le développement de leurs échanges commerciaux ne saurait être démentie.

IV. QUELLE ALTERNATIVE POUR LE CAMEROUN ?

La réalité décrite ci-dessus, ne saurait constituer une fatalité de ressources immenses et de diverses natures, un pays dotés des Lions devenus résilients à défaut de demeurer indomptables. Un pays de femmes et d'hommes fiers, à la limite de l'orgueil et du chauvinisme, qui fait rêver tous les africains, qui en entendent parler, avant de fouler son sol. En empruntant l'angle d'analyse selon l'approche des capacités et des compétences¹⁰, nous restons constants dans notre affirmation, que **ce ne sont pas les ressources qui nous font défaut, mais une combinaison optimale de l'existant et du disponible**. Mais pour y parvenir, il faut **oser la RUPTURE**. Quelques pistes sont énoncées et suggérées ci-dessous.

IV.1 Les échanges Cameroun/Nigéria : comment passer à une étape optimale ?

A- Le Nigéria dans le commerce extérieur du Cameroun

Selon les statistiques officielles de l'Institut national de la statistique (INS), le Nigeria n'apparaît pas, ou du moins très peu, parmi les principaux partenaires du Cameroun sur les dix dernières années (2010 à 2021), contrairement à notre postulat sur l'avantage de proximité. Pour les années 2020 et 2021, le puissant voisin, première économie d'Afrique, n'apparaît point dans le top 10 des partenaires, ni en importations, ni en exportations. Alors que chaque continent y est représenté par la première puissance régionale : La Chine pour l'Asie, les USA pour les Amériques, et l'Union européenne pour l'Europe. Seul le Tchad y figure comme client dans le top 10 pour les 02 dernières années. Nous estimons que cette réalité doit être corrigée dans les deux sens pour un avantage mutuel.

¹⁰ - Le CAMERCA-PARC est d'émanation de l'African Capacity Building Foundation (ACBF)

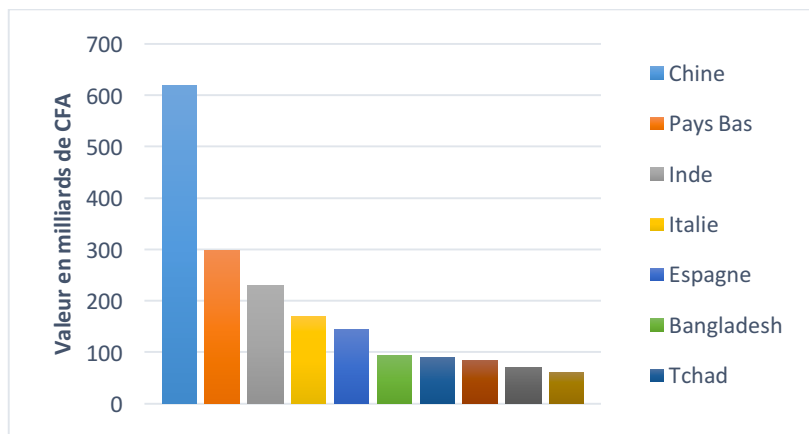
Le Nigeria ne peut pas être un grand pays en négligeant les marchés de proximité. Cela vaut, plus encore, pour le Cameroun.

Tableau 9: Principaux clients du Cameroun en 2021

Destination	Quantité en milliers de tonnes	Valeurs en milliards de FCFA	Valeur (en %)
Chine	2 700,1	618,4	25,8
Pays Bas	467,2	297,7	12,4
Inde	981,7	230,9	9,6
Italie	556,5	171,0	7,1
Espagne	438,0	145,9	6,1
Bangladesh	141,7	95,3	4,0
Tchad	228,6	90,6	3,8
Belgique	290,3	85,0	3,6
France	114,7	70,9	3,0
États Unis	137,7	63,0	2,6
Total dix premiers pays	6 056,7	1 868,7	78
Autres pays	1 694,6	5 25,2	22
Total général des exportations	7 751,3	2 393,8	100

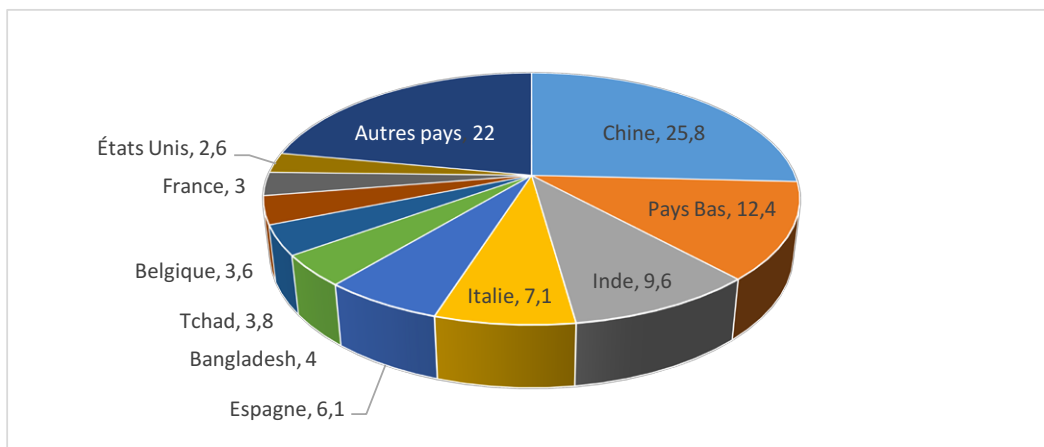
Source : INS

Graphique 3 : Valeur des échanges du Cameroun vers ses principaux fournisseurs



Source : INS

Graphique 4 : Valeur (%) des importations de la part des principaux fournisseurs du Cameroun en 2021



Source : INS

Tableau 10 : Principaux clients du Cameroun en 2020 : un seul pays africain

Nom du pays	Quantité (en tonnes)	Valeur (en million de F CFA)	Valeur (en %)
Chine	2 663 312	390 678	21,5
Italie	744 127	182 130	10,0
Pays Bas	145 846	169 510	9,3
Espagne	536 145	122 508	6,8
Malaisie	73 113	76 905	4,2
Inde	404 405	73 113	4,0
Bangladesh	117 808	71 184	3,9
Tchad	224 535	68 777	3,8
France	95 270	67 237	3,7
Belgique	251 627	61 479	3,4
Total dix premiers	5 256 189	1 283 521	71
Autres pays	2 131 658	529 839	29
Total général	7 387 847	1 813 360	100

Source : INS

Tableau 11 : Principaux fournisseurs du Cameroun en 2020 : un seul pays africain

Nom du pays	Quantité (en tonnes)	Valeur (en millions de FCFA)	Valeur (%)
Chine	884 801	563 850	17,5
France	489 297	281 268	8,7
Belgique	430 872	181 200	5,6
Inde	280 668	160 689	5,0
Etats Unis	302 891	140 851	4,4
Turquie	1 096 473	127 272	4,0
Togo	299 217	115 624	3,6
Russie	535 649	96 672	3,0
Pays Bas	203 239	96 671	3,0
Allemagne	74 661	94 501	2,9
Total dix premiers	4 597 768	1 858 596	58
Autres pays	4 536 419	1 363 351	42
Total général	9 134 187	3 221 947	100,0

Source : INS

En somme et de manière structurelle, le commerce extérieur du Cameroun sur les dernières décennies est essentiellement extraverti, hors Afrique.

La raison simple étant que le pays exporte principalement des matières premières non transformées. A l'opposé, le pays importe malheureusement un peu de tout, des produits alimentaires aux produits finis industriels, incorporant parfois très peu de technologie.

En ramenant l'analyse au périmètre régional africain, le Nigeria figure çà et là selon les classements¹¹ de l'INS pour les années 2020 et 2021, mais la situation n'est non plus à l'idéal de notre postulat.

Tableau 12: Les fournisseurs frontaliers du Cameroun en 2020

Nom du Pays	Quantité (tonnes)	Valeur (en million de FCFA)	Valeur (en %)
Nigeria	269 638	29 012	0,9
Gabon	37 852	15 040	0,5
Guinée Équatoriale	36 665	12 355	0,4
République du Congo	27 787	9 932	0,3
Tchad	21 171	1 863	0,1
République centrafricaine	1 236	209	0,0
Total pays frontaliers	394 349	68 412	2,1
Autres pays	8 739 837	3 153 536	97,9
Total général	9 134 187	3 221 947	100,0

Source : INS

Tableau 13 : Exportations vers les pays frontaliers en 2020

Nom du Pays	Quantité (tonnes)	Valeur (en million de FCFA)	Valeur (en %)
Tchad	224 535	68 777	3,8
Gabon	35 380	22 190	1,2
République centrafricaine	63 010	21 110	1,2
Nigeria	57 027	16 102	0,9
République du Congo	25 538	14 969	0,8
Guinée Équatoriale	10 467	8 046	0,4
Total pays frontaliers	415 957	151 194	8,3
Autres pays	6 971 890	2 241 545	91,7
Total général	7 387 847	2 392 739	100

Source : INS, Statistiques douanières

¹¹ - La base d'analyse n'est pas la même : en 2020 les classements est fait pour les pays frontaliers du Cameroun (CEMAC + Nigeria), alors qu'en 2021, le classement couvre tous les pays africains.

Tableau 14: Exportations vers les pays africains en 2021

Nom du Pays	Quantité (1000 tonnes)	Valeur en milliards de FCFA	Valeur (en %)
Tchad	228,6	90,6	3,8
République centrafricaine	79,9	30,4	1,3
Gabon	38,9	27,2	1,1
République du Congo	27,2	18,8	0,8
Nigeria	122,8	18,4	0,8
Sénégal	69,6	17,1	0,7
Guinée Équatoriale	14,8	8,5	0,4
Côte d'Ivoire	3,1	8,3	0,3
Algérie	4,0	3,2	0,1
Angola	3,6	2,5	0,1
Benin	0,5	2,0	0,1
Afrique du Sud	2,3	1,8	0,1
Ghana	1,0	1,4	0,1
Total pays frontaliers	596,3	230,5	9,6
Autres pays	7 155,0	2 163,4	90,4
Total général	7 751,3	2 393,8	100

Source : INS

Tableau 15 : Principaux fournisseurs africains du Cameroun en 2021

Nom du Pays	Quantité (1000 tonnes)	Valeur en milliards de FCFA	Valeur (en %)
Guinée Équatoriale	139,3	51,6	1,3
Maroc	99,5	44,5	1,2
Égypte	331,7	43,1	1,1
Afrique du Sud	39,8	39,2	1,0
Nigéria	311,0	32,5	0,8
Guinée	134,1	25,5	0,7
Côte d'Ivoire	43,1	23,9	0,6
Gabon	38,2	23,0	0,6
République du Congo	83,1	22,7	0,6
Tunisie	92,7	20,3	0,5
Algérie	445,2	19,0	0,5
Angola	331,6	13,2	0,3
Sénégal	21,9	12,9	0,3
Togo	33,6	11,5	0,3
Namibie	98,9	4,2	0,1
Ghana	9,5	2,2	0,1
Total principaux fournisseurs africains	2 253,1	389,3	10,1
Autres pays fournisseurs	8 098,9	3 482,1	89,9
Total général	10 352,0	3 871,4	100

Source : INS

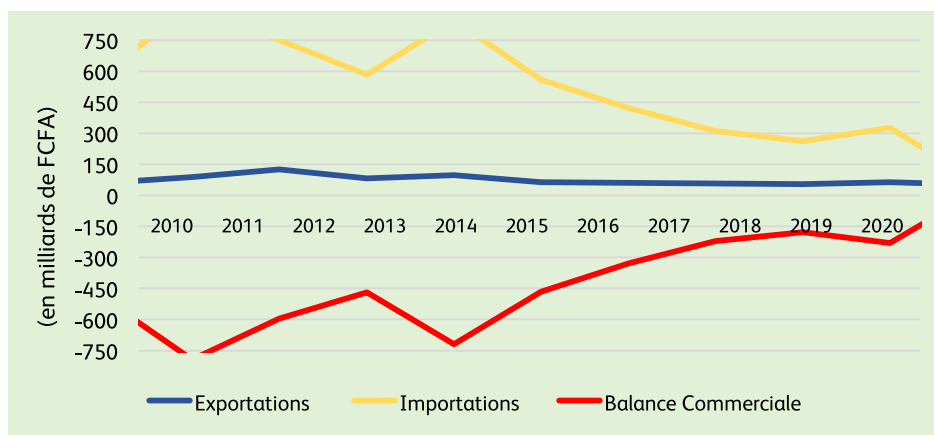
Une constante se dégage, d'année en année, soit comme client, soit comme fournisseur, la valeur des flux échangés ne dépasse guère 1 % du total. Nous estimons et souhaitons que le potentiel en présence et les avantages comparatifs naturels soient exploités à leur optimum. Ce qui va, à coup sûr, améliorer la quantité et la valeur de ces flux IN & OUT.

IV.2 La balance commerciale Cameroun-Nigeria entre 2010 et 2020

(i) Évolution de la balance commerciale entre Cameroun-Nigéria

De façon globale, entre 2010 et 2020, le Cameroun présente une balance commerciale déficitaire vis-à-vis du Nigéria. En effet sur cette période, la valeur des importations du Cameroun provenant du Nigéria représente plus de 11,5 fois celle de ses exportations vers le Nigéria pendant cette décennie. Toutefois, malgré une légère hausse en hausse en 2019, ce déficit de la balance commerciale diminue progressivement, passant de 408,14 milliards de FCFA en 2015 à 12,91 milliards de FCFA en 2020.

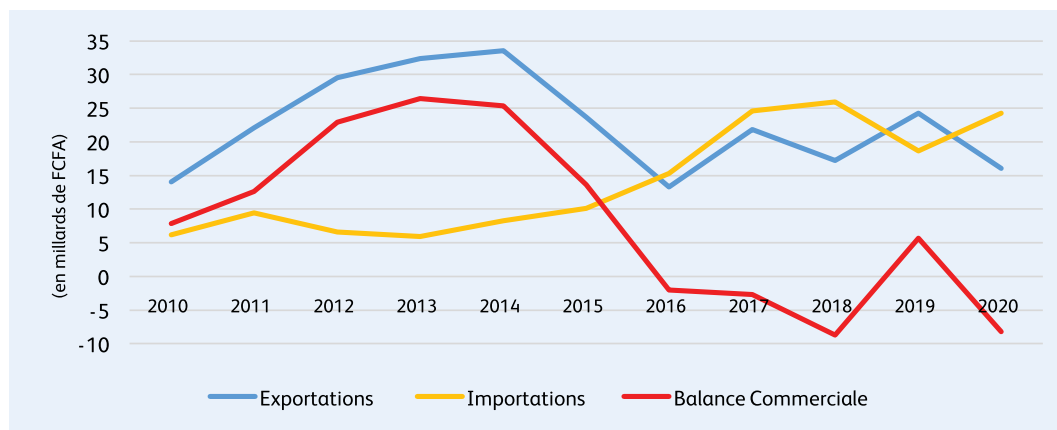
Graphique 5 : Évolution de la valeur des échanges commerciaux entre le Cameroun et le Nigéria entre 2010 et 2020.



Source : CAMERCAP à partir des données du commerce extérieur

En considérant les échanges hors hydrocarbures entre ces deux pays, il ressort que sur la période 2010-2020, la balance commerciale du Cameroun vis-à-vis du Nigéria est globalement excédentaire. Un autre constat est que depuis 2013 le Cameroun importe de plus en plus de marchandises du Nigéria.

Graphique 6 : Évolution de la valeur des échanges commerciaux hors hydrocarbures entre le Cameroun et le Nigéria entre 2010 et 2020



Source : CAMERCAP à partir des données du commerce extérieur

(ii) Exportations du Cameroun vers le Nigéria entre 2010 et 2020

Le Cameroun a exporté pour 372,62 milliards de FCFA de marchandises vers le Nigéria entre 2010 et 2020. Toutefois, près de 95 % de ces exportations concernant douze catégories de produits comme l'indique le tableau suivant.

Tableau 16 : Principaux produits exportés du Cameroun vers le Nigéria entre 2010 et 2020

Rang	Type de produits	Exportations vers le Nigéria (en milliards de FCFA)	Valeur (en %)
1	Hydrocarbures	124,55	33,43
2	Savons et lessives	72,16	19,37
3	Fonte, fer et acier	52,56	14,11
4	Aluminium et ouvrages en aluminium	39,06	10,48
5	Parfums et produits de beauté	17,30	4,64
6	Machines et appareils mécaniques	10,58	2,84
7	Céréales	9,42	2,53
8	Graines et fruits oléagineux ; plantes médicinales	8,24	2,21
9	Boissons; liquides alcooliques	5,95	1,60
10	Ouvrages en fonte, fer et acier	4,92	1,32
11	Bois et ouvrages en bois	3,61	0,97
12	Appareils d'optique, de photographie etc.	3,57	0,96

Source : CAMERCAP à partir des données du commerce extérieur

Ainsi, les hydrocarbures représentent le tiers des exportations du Cameroun vers le Nigéria de 2010 à 2020.

Les produits chimiques (dont les savons, les lessives et les produits de beauté) représentent 24 %, soit environ le quart, correspondant à 50,28 % des exportations hors hydrocarbures réalisées au cours de cette même période. Le deuxième grand groupe est constitué des produits en métaux, soit 28,7 %,

et les produits alimentaires suivent en quatrième position avec 7 %.

(iii) Importations du Cameroun en provenance du Nigéria entre 2010 et 2020

Entre 2010 et 2020, le Cameroun a importé au total 4 345,67 milliards de FCFA de marchandises du Nigéria. Il se trouve que , 99,13 % de ces importations se regroupe autour de neuf types de produits avec les hydrocarbures en tête.

Tableau 19 : Principaux produits du Nigéria importés par le Cameroun entre 2010 et 2020

Rang	Type de produits	Valeur (en milliards de FCFA)	Valeur (en %)	Valeur cumulée (en %)
1	Hydrocarbures	4 190,37	96,43	96,43
2	Tabacs	46,09	1,06	97,49
3	Fonte, fer et acier	15,86	0,36	97,85
4	Engrais	14,98	0,34	98,20
5	Boissons; liquides alcooliques	9,94	0,23	98,43
6	Verre et ouvrages en verre	8,73	0,20	98,63
7	Matières plastiques	8,25	0,19	98,82
8	Sel; soufre; terres; ciments	7,66	0,18	98,99
9	Véhicules automobiles; tracteurs	6,13	0,14	99,13

Source : CAMERCAP à partir des données du commerce extérieur INS

Hors hydrocarbures, les importations du Cameroun venant du Nigéria entre 2010 et 2020 s'élèvent à 155,30 milliards de FCFA ; soit 28 fois moins que son montant avec les hydrocarbures. Ces importations concernent principalement les tabacs, le fer-fonte-

acier, les engrais les boissons et liquides alcooliques. En effet, ces 05 catégories de produits constituent plus de la moitié des marchandises importés du Nigéria par le Cameroun au cours de cette décennie.

Tableau 20 : Principaux produits hors hydrocarbures du Nigéria importés par le Cameroun entre 2010 et 2020

Rang	Type de produits	Valeur (en milliards de FCFA)	Valeur (en %)	Valeur cumulée (en %)
1	Tabacs	46,09	29,68	29,68
2	Fonte, fer et acier	15,86	10,21	39,89
3	Engrais	14,98	9,65	49,54
4	Boissons; liquides alcooliques	9,94	6,40	55,94
5	Verre et ouvrages en verre	8,73	5,62	61,56
6	Matières plastiques	8,25	5,31	66,87
7	Sel; soufre; terres; ciments	7,66	4,93	71,80
8	Véhicules automobiles; tracteurs	6,13	3,95	75,75
9	Ouvrages en fonte, fer et acier	3,21	2,07	77,81

Source : CAMERCAP à partir des données du commerce extérieur INS

Au vu du potentiel agroalimentaire du Cameroun et de l'avantage de la longue frontière ouvrant sur une population dont le pouvoir d'achat s'améliore de plus en plus, il nous semble fort démontrable que d'énormes marges de progression existent et devraient être explorées/exploitées. La mise en place d'une chambre de commerce bilatérale devrait booster ces échanges.

V. QUELQUES CONDITIONS PRÉALABLES POUR S'ACCROCHER AU WAGON NIGÉRIA

S'accrocher sur un wagon en langage plus accessible à tous signifie tout simplement monter dans un train. Et le train en question ici est celui du développement par effet d'entraînement et/ou multiplicateur. Selon notre postulat de pays satellite et effet boule de neige par rayonnement concentrique, le pilote du train serait le Nigéria. Comme dans tout embarquement, il y a le « boarding pass » - le ticket d'embarquement. Nous voulons exposer ci-dessous quelques conditions ou dispositions nécessaires pour réussir cet embarquement et le voyage entier à destination de l'émergence¹².

V.1 La question des moyens d'échanges : la monnaie : XAF # NAIRA

(i) Pour une souveraineté monétaire assumée pour sortir de l'état de la Zone Franc

Au-delà du débat courant sur le FCFA et ses arguments pour ou contre, la problématique que nous posons ici est celle de l'autonomie de décision du Cameroun en dehors de la BEAC. Parce que les options que nous formulons exigent du courage pour assumer une politique monétaire autogérée, flexible et indépendante d'une instance supranationale. C'est le cas au Nigéria, contrairement au Cameroun qui est membre de l'UMAC, l'Union monétaire d'Afrique Centrale. Le Cameroun et le Nigeria pourraient ainsi négocier et établir des accords commerciaux sans recourir au USD ou à l'Euro pour les transactions bilatérales. Pour ce faire, quelques dispositions de politiques économiques et monétaires sont envisageables ; **notamment de Considérer l'un et l'autre pays comme un marché intérieur.**

12 - Toutes conditions compatibles avec la Vision 2035 et la SND30, mais peut être avec une autre logique, celle de la rupture.

Cette configuration du nouvel espace économique Cameroun/Nigéria devra faire accepter l'utilisation du XAF Cameroun et le Naira comme monnaie, ayant cours légal sur le territoire national respectif. Il faut rappeler à petite échelle et de façon informelle que cette pratique existe déjà dans les zones frontalières des 02 pays, notamment à l'Extrême nord du Cameroun, les villes de Kolofata, Amchidée au Cameroun et Maidugui/Borno state au Nigeria utilisent indifféremment le XAF et le NAIRA de part et d'autres. Cette pratique pourrait être plus formalisée et encadrée à l'échelle nationale. D'où l'intérêt d'une chambre de commerce Cameroun/Nigeria qui servirait de cadre institutionnel pour se pencher sur les modalités et la formalisation de cette idée.

Il apparaît évident qu'une telle initiative ne ferait pas la joie de la BEAC qui verrait ses frontières brisées et ses règlements non respectés. Solution : quitter la barque pour un rivage meilleur.

(ii) L'option de la compensation

Dans la recherche des solutions pour booster les échanges commerciaux entre le Cameroun et le Nigeria, seul pays voisin hors zone franc, Le CAMERCAP-PARC avait exposé dans une étude publiée en 2017, l'option et les modalités possibles de la pratique de la compensation¹³.

Le lecteur peut y retrouver la description et les analyses subséquentes.

13 - Étude d'évaluation de l'impact de la politique monétaire au Nigeria sur l'économie camerounaise : le cas de la crise des réserves de change ayant induit une dévaluation du naira en 2015



(iii) Pour une Chambre de commerce bilatérale Cameroun/Nigéria

Le Cameroun dispose d'une Chambre de Commerce dans son architecture institutionnelle comme un organe consulaire¹⁴. Au-delà des missions et du champ de couverture qui se sont élargis au fil du temps, la configuration reste quasiment la même. Une compétence territoriale nationale et une vocation universelle (relation avec tous les pays). Certes la taille de notre économie l'a imposé depuis sa création. Mais il convient aujourd'hui de faire face à la réalité et aux évolutions du monde. On ne saurait continuer comme avant ! Une approche de Rupture par adaptation et contextualisation voudrait que l'on dispose des Chambres de Commerces spécialisées par pays/région du monde, en fonction de l'importance des transactions, soit en volume (quantité physique ou financière), soit

¹⁴ - En plus de la CCIMA, le pays dispose également d'une Chambre d'agriculture, des Pêches, de l'élevage et des forêts (CAPEF)

selon le caractère stratégique des relations. Et c'est le cas du Nigéria.

À côté de celle-là, on pourrait avoir une Chambre de Commerce Cameroun/Union Européenne, Cameroun/Chine, Cameroun/CEEAC, Cameroun/Amérique du Nord, Cameroun/BRICS, etc. Tout dépendant des opportunités et du moment. Elles peuvent évoluer

En plus des missions traditionnelles d'une Chambre de commerce, la structure particulière/spécifique en mettre en place dans le cas du Cameroun/Nigéria pourrait/devrait intégrer des aspects liés aux modalités et aux instruments de facilitation d'échanges et de change.

L'avantage naturel par l'histoire et la géographie avec plus de 1600 km de frontière commune et des populations avec des liens quasi familiaux de part et d'autres de cette frontière en fait un cas (d'école)

particulier. Des échanges informels et une utilisation mutualisée des monnaies des 02 pays pouvant/ devant servir de socle à cette démarche innovante.

- a) **La mise en route de l'approche par la compensation.** C'est une pratique millénaire anciennement appelée le TROC et qui consiste à échanger des marchandises en nature contre des marchandises. Elle a refait surface dans l'économie moderne et sa pratique se développe de plus en plus dans les cas des économies en crise ou en reconstruction. Le CAMERCAP-PARC en fait un développement plus dense dans une étude publiée en 2017. La Chambre de Commerce bilatérale pourrait constituer une instance de régulation des pareils échanges.
- b) **L'acceptation des monnaies nationales de part et d'autres.** En réalité et par principe, la monnaie n'est qu'une convention, un accord mutuel des parties à l'utiliser et à lui accorder une valeur¹⁵ d'échange en contrepartie des biens et services.

Dans le cadre de cette instance bilatérale, un accord entre les producteurs de biens et services de part et d'autre pourrait très bien convenir d'accepter l'utilisation du XAF Cameroun et/ou du Naira dans les échanges. Car au final, ce sont eux les véritables créateurs de richesses. La régulation des banques centrales venant juste constater les faits pour les entériner¹⁶.

Cette mise en scène de la liberté d'entreprendre et d'exercer va à coup sûr bousculer

¹⁵ - C'est le cas des bons d'achat avec une valeur faciale

¹⁶ - Il faudra par exemple se passer de la disposition relative à la circulation des monnaies nationales entre les 02 pays. Un camerounais qui serait allé vendre au Nigeria peut bien revenir avec des CFA et vice versa

le cadre normatif de la BEAC, dans sa posture supranationale, souvent en déphasage avec les objectifs et intérêts nationaux¹⁷. Mais tant qu'à faire, il faut bien casser la noix pour déguster son jus et consommer l'amende.

Une analyse cost/benefit d'un rapprochement plus serré avec le Nigeria versus le statu quo (sans perspective de décollage) avec la CEMAC devra être menée.

- c) Et nous repons la question : **Et si l'avantage était du côté du Nigéria ?**

D'où notre soutien et notre plaidoyer pour un accord bilatéral de libre-échange spécifique avec le Nigeria au-delà de la ZLECAF.

Le triste sort subi par le Camerounais Baba Danpullo en Afrique du Sud, ne se serait certainement pas produit, si ces investissements avaient été réalisés au Nigeria.

- d) **Enfin, sur le double plan alimentaire et sécuritaire, nous rêvons de voir le Cameroun offrir/proposer les vastes terres agricoles, à la frontière, aux hommes d'affaires nigériens qui ont réussi le pari (déjà) de l'auto-suffisance en céréales, notamment le riz. Un avantage induit sera la réduction substantielle de l'effet Boko Haram et des velléités sécessionnistes dans le NOSO au Cameroun et dans le Delta du Nigéria. Plus les jeunes seront occupés, moins ils seront tentés d'être enrôlés par les promoteurs de ces groupes criminels.**

¹⁷ - Voir CAMERCAP-PARC Note de veille n°06, publié en octobre 2022

Il est temps d'ouvrir des chambres de commerce bilatérales avec des missions spécifiques, à l'instar d'un Chambre de commerce Cameroun /Nigéria !

La Chambre de Commerce, de l'Industrie, des Mines et de l'Artisanat du Cameroun (CCIMA)



Le siège à Bonanjo, Douala

La CCIMA, à l'instar des Assemblées Consulaires, est un organisme consultatif et représentatif des milieux d'affaires dans les domaines du commerce, de l'industrie, des mines et de l'artisanat. Elle a été créée en 1921, son siège est à Douala, capitale économique.

La première Chambre de Commerce, créée à Douala en 1921, après la Conférence et le Traité de Versailles de 1919, n'a qu'un statut consultatif. Elle supervise les ressources destinées à la mise en valeur du Territoire, et établit les mercuriales agricoles pour le monde paysan. Les quinze membres qui siègent dans cette première Chambre sont choisis par le Commissaire de la République et nommés par arrêté pour deux ans. Parmi eux figurent deux indigènes, un commerçant et un planteur, disposition novatrice dans ce contexte régi par les ordonnances raciales et discriminatoires du Code de l'Indigénat¹.

La CIMA est régie actuellement par le Décret n°2001-380 du 27 novembre 2001 portant changement de dénomination et réorganisation de la chambre de commerce, d'industrie et des mines du Cameroun. Ce texte abroge le décret 86-231 du 13 mars 1986 portant statuts de la Chambre de Commerce, d'Industrie et des Mines.

Par ce décret, elle assure des missions de consultation, de promotion économique et de formation professionnelle. La Chambre joue auprès des pouvoirs publics, le rôle d'organe représentatif des intérêts commerciaux, industriels, artisanaux, miniers et des prestataires de services. Elle joue le rôle de courroie de transmission entre les milieux d'affaires privés et les pouvoirs publics en matière de consultation et de représentation. Elle développe également une activité d'encadrement et surtout de promotion des entreprises industrielles et commerciales en terme : de collecte, de traitement et de diffusion des informations économiques et commerciales ; de réalisation des publications ; d'appui à la création des entreprises ; d'échanges internationaux ; de promotion des exportations par le biais de la participation aux foires et salons ; d'assistance en matière de recherche de partenaires. Elle entretient enfin un réseau de relations avec les assemblées Consulaires de tous pays et également avec les organismes Internationaux intéressés par le développement du secteur privé.

<https://www.minmidt.cm/la-chambre-de-commerce-de-lindustrie-des-mines-et-de-lartisanat-ccima/>

En guise de porte de conclusion, ouvrons une porte de sortie

Dans une fratrie, nous pouvons constater de manière universelle et unanime deux situations : les liens de sang et les liens affectifs. Des frères et sœurs utérins ont en commun des liens de sang, ils sont éternels. C'est ce qui fonde en partie les droits de nationalité, les droits familiaux et les droits à la succession ou d'héritage. Mais nous reconnaissons aussi que depuis la nuit des temps, il a toujours existé entre des frères et sœurs, des liens affectifs plus ou moins forts entre les uns et les autres. Tel(le) s'entendra mieux avec tel(le) autre et non pas tel(le) autre. C'est naturel, instinctif et parfois intéressé. En dupliquant cette analyse au niveau des états, nous comprendrons très bien que le Cameroun est dans une fratrie qui le lie d'une part à la CEEAC et d'autre part au Nigéria. L'histoire et la géographie sont là pour témoigner et apporter des justificatifs.

Loin de nous l'idée de prôner le divorce entre le Cameroun et la CEEAC (les liens de sang étant éternels), dont le premier assume par ailleurs le mandat de préider le comité de pilotage du processus de fusion-absorption CEMAC/CEEAC, nous militons tout simplement pour une attitude plus rationnelle, proactive et réaliste. Une analyse avantage/coût et la théorie de jeux nous recommandent de faire des choix rationnels.

Le Cameroun gagnerait plus en s'associant de manière plus forte et intégrée au Nigéria, qu'à la CEEAC actuelle. Et ainsi, selon notre postulat de départ et selon le principe des pays satellites, Le Nigéria tirera le Cameroun vers le haut, et le Cameroun embarquera avec lui les autres pays de la CEEAC, pour une Afrique qui gagne. Avec un espace économique intégré Nigéria + CEEAC de plus de 400 millions d'habitant, la masse critique de développement est atteinte. En observant à travers le monde, tous les espaces économiques de cette taille ont marqué des pas considérables vers le développement, dividende démographique oblige.

L'arrivée au pouvoir le 29 mai 2023 d'un nouveau Président au Nigeria qui a axé son discours d'investiture sur le redressement économique et la sécurité tant à l'intérieur qu'aux frontières de son pays, offre une opportunité idoine pour booster cette relation Cameroun/Nigéria, dans cette nouvelle configuration.

C'est notre rêve. Nous y croyons.

Mais pour y parvenir, il sera nécessaire d'oser la RUPTURE.

Le temps favorable, c'est maintenant !

BIBLIOGRAPHIE INDICATIVE ...

1. Le Echos, Malgré la guerre commerciale avec les Etats-Unis, l'export chinois fait de la résistance | Les Echos
2. Comtrade, Dernières données disponibles.
3. Organisation Mondiale du Commerce
4. Insee France, Principaux partenaires de la France à l'exportation et à l'importation | Insee
5. Trade solution BNPParibas
6. Trem Global, Trem Global | Principaux partenaires commerciaux du Royaume-Uni
7. Attijaritrade , Profil commercial des Etats Unis, <https://www.maxicours.com/se/cours/la-puissance-commerciale-et-financiere-des-etats-unis/>
8. Maxicours, La puissance des Etats Unis, [https://www.bing.com/ck/a?!&&p=a3106c865d243fd6JmltdHM9MTY4NTgzNjgwMCZpZ3VpZD0xNDU4MThlYS0xYWl0LTZmNjYtM-jNjZi0wYTIhMWI1OTZlMzYmaW5zaWQ9NTM4Mg&ptn=3&hsh=3&fclid=145818-
ea-1ab4-6f66-23cf-0a9a1b596e36&psq=principaux+partenaires+des+usa+en+2020&u=a1aHR0
cHM6Ly93d3cubWF4aWNvdXJzLmNvbS9zZS9jb3Vycy9sYS1wdWlzc2FuY2UtY29tbWVvY2IhbGUtZXQtZm-
luYW5jaWVvZS1kZXMtZXRhdHMtdW5pcy8&ntb=1](https://www.bing.com/ck/a?!&&p=a3106c865d243fd6JmltdHM9MTY4NTgzNjgwMCZpZ3VpZD0xNDU4MThlYS0xYWl0LTZmNjYtM-jNjZi0wYTIhMWI1OTZlMzYmaW5zaWQ9NTM4Mg&ptn=3&hsh=3&fclid=145818-
ea-1ab4-6f66-23cf-0a9a1b596e36&psq=principaux+partenaires+des+usa+en+2020&u=a1aHR0
cHM6Ly93d3cubWF4aWNvdXJzLmNvbS9zZS9jb3Vycy9sYS1wdWlzc2FuY2UtY29tbWVvY2IhbGUtZXQtZm-
luYW5jaWVvZS1kZXMtZXRhdHMtdW5pcy8&ntb=1)

Top 20 Richest Men in Nigeria (2023, Forbes) (nigerianfinder.com)

<https://www.dangote.com/our-business>

Afrique : le Groupe Dangote réaffirme son engagement pour l'industrialisation du continent au salon Promote 2022 - Africa24 TV

Sites web consultés

Aliko Dangote : le milliardaire qui croit en l'Afrique – DW – 23/05/2023

Dangote Group : l'histoire d'une ambition industrielle africaine (linkedin.com)

Aliko Dangote (forbes.com)

En deux ans, Dangote vise un chiffre d'affaires de 30 milliards \$ – La Nouvelle Tribune

